

école nationale
supérieure
d'architecture
de **paris-belleville**

journée d'étude



**du kilomètre à l'hectare :
projets urbains
à la RATP**

amphithéâtre Bernard Huet, 15 avril 2026

9h00 à 9h45

ouverture

Olivier Pizon, directeur adjoint Énsa-PB

Marion Le Gaudu, responsable maîtrise d'ouvrage, direction de l'immobilier RATP

propos introductif

Anne Grillet-Aubert, maître de conférences Énsa-PB

André Peny, intervenant Énsa-PB

Gabriel Malo, représentant du maître d'ouvrage RATP

9h45

Les architectes et les projets dans le groupe RATP

Modérateur : André Peny, architecte, intervenant Énsa-PB

L'organisation générale de la RATP, les projets et les métiers de l'architecte à la RATP

Marion Le Gaudu, responsable maîtrise d'ouvrage, direction de l'immobilier RATP

10h00

Trois parcours d'architectes diplômés de l'Énsa-PB :

Maryline Galbert-Coutard, responsable maîtrise d'œuvre, département RATP Infrastructure

Françoise Perfettini, représentante du maître d'ouvrage et responsable d'opération, direction de l'immobilier RATP

Stéphane Soreau, directeur RATP Real Estate

10h20

Evolutions et diversités des métiers de l'architecture

Guillaume Duranel, architecte, maître de conférences Énsa Normandie, chercheur au LET-UMR LAVUE

Débats et échanges avec la salle

10h45 à 11h00 : pause

11h00

séquence 1 - Du kilomètre : Le prolongement de la ligne 11

Le contexte territorial et la genèse du projet :

Benjamin Claustre, ancien directeur RATP de l'opération du prolongement de la ligne 11, département Maîtrise d'ouvrage et projets

Gabriel Malo, ancien chef de projet du prolongement de la ligne 11, représentant maîtrise d'ouvrage à la direction de l'immobilier RATP

11h20

table ronde : *Bilan et perspectives du contrat d'axe avec les territoires*

Modératrice : Anne Grillet-Aubert, maîtresse de conférences à l'Énsa-PB

Benjamin Claustre, ancien directeur RATP de l'opération du prolongement de la ligne 11, département Maîtrise d'ouvrage et projets

Juliette Maulat, maître de conférences Paris 1, chercheur UMR Géographie-Cités

Marie Fourtané, chef de projet, service d'urbanisme et de l'habitat à la ville de Montreuil

11h50

table ronde : *L'infrastructure aérienne, conception et mise en œuvre du projet :*

Modérateur : Gabriel Malo, ancien chef de projet du prolongement de la ligne 11, représentant maîtrise d'ouvrage à la direction de l'immobilier RATP

Maryline Galbert-Coutard, architecte et conduite de projet RATP

Marc Mimram, architecte et ingénieur, Marc Mimram Architecture Ingénierie

Z'hour Giroux, responsable maîtrise d'œuvre RATP infrastructure

12h30

Enseigner le projet de transport en École d'Architecture

Anne Grillet-Aubert, maîtresse de conférences Énsa-PB
et André Peny, intervenant Énsa-PB

12h45 à 14h00 : pause déjeuner

14h00

séquence 2 – *A l'hectare : Les projets en étude pour la ville demain*

Les projets immobiliers à la RATP depuis 1990 et perspectives de développement.

Marion Le Gaudu, responsable maîtrise d'ouvrage, direction de l'immobilier RATP

14h30

table ronde : *Le site de Belliard-Championnet (Paris 18e), du centre bus et de maintenance au projet urbain.*

Modératrice : Marion Le Gaudu, responsable maîtrise d'ouvrage, direction de l'immobilier RATP

Le projet Belliard-Championnet

Françoise Perfettini, représentante du maître d'ouvrage, direction immobilier RATP

Le projet Belliard

Martin Fougères Lavergnolle, architecte, Agence Marc Mimram Architecture Ingénierie

Le projet Championnet

Yannick Beltrando, architecte-urbaniste, Agence Anyoji Beltrando

15h30

débats et échanges avec les étudiants du DSA Architecture et projet urbain et du DSA Architecture et Maîtrise d'ouvrage

Modérateur : Patrick Henry, professeur, directeur DSA Architecture et projet urbain
Co-directeur IPRAUS.

16h00 à 16h15 : pause

16h15

table ronde : Densité, mixité, et environnement dans le projet urbain contemporain

Modérateur : Gabriel Malo, ancien chef de projet du prolongement de la ligne 11, représentant maîtrise d'ouvrage à la direction de l'immobilier RATP

Marion Le Gaudu, responsable maîtrise d'ouvrage, direction de l'immobilier RATP

Thibaud Barrois, responsable stratégie, développement et RSE, direction de l'immobilier RATP

Patrick Henry, professeur, directeur DSA Architecture et projet urbain,
Co-directeur IPRAUS, Énsa-PB.

Marie Defay, économiste et urbaniste, enseignante Énsa-PB

17h15

conclusion et clôture

Patrick Henry, professeur, directeur DSA Architecture et projet urbain,
Co-directeur IPRAUS

Marion Le Gaudu, responsable maîtrise d'ouvrage, direction de l'immobilier RATP

Organisation :

Anne Grillet-Aubert (chercheur Ipraus/Énsa de Paris-Belleville)

et André Pény (Énsa Paris-Belleville), Gabriel Malo (RATP), avec la collaboration de Patrick Henry (co-directeur DSA Architecture et projet urbain et co-directeur Ipraus / Énsa Paris-Belleville) et Benjamin Claustre (RATP).

Les organisateurs remercient Janine Galiano, Lamiae Arjafallah, Abir Daoui, Emy Masso, Imane El Hachem pour leur implication et les étudiants du DSA Architecture et Maîtrise d'Ouvrage et du DSA Architecture et Projet urbain pour leurs contributions à la journée d'études.

**GROUPE
RATP**

école nationale
supérieure
d'architecture
de **paris-belleville**

60 boulevard de la Villette
75019 Paris
www.paris-belleville.archi.fr




**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*