

## Les projets de développement durable : de la gestion des risques au « risk management »

Acteurs, Enjeux et Temporalités

Somaya Chaabane

Sous la direction de Sarra Kasri

### Membres du jury

Sarra Kasri  
Pascal Chambart de Lauwe  
Cyrille Hanappe  
Elodie Pierre (Sous réserve de disponibilité)  
Ludovic Jonart (Sous réserve de disponibilité)

Date de soutenance : 13 Décembre 2018

Lieu : ENSA PB - Salle à déterminer



© Chappatte dans Le Temps (Suisse) 14 août 2008

En tant que "développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre à leurs propres besoins" (Rapport Brundtland, 1987), le développement durable est une notion essentiellement temporelle.

Autour de « l'action de développement » et en but d'un développement durable, orbitent plusieurs acteurs d'expérience et domaines variés. Ces acteurs sont souvent amenés à collaborer et articuler leurs « actions » et interventions tout en ayant des objectifs et fonctionnements différents.

Les objectifs et méthodologies que ces acteurs suivent sont basés sur un modèle de standardisation et globalisation ; leur permettant de satisfaire leurs exigences économiques et sociales prédéterminées. Ces modèles reposent souvent sur une capitalisation de savoir et peuvent ne pas correspondre à l'intégralité du contexte. Ce qui soulève un questionnement concernant la cohérence avec la notion de développement durable.

En questionnant la notion du processus d'élaboration d'un projet de développement durable et sa durabilité nous abordons par conséquent la notion du temps et de la temporalité des enjeux des acteurs.

Ma mise en situation professionnelle avec Architecture et Développement au Maroc m'a permis, via une panoplie de projets de développement, d'explorer ce territoire avec une lecture micro, macro et méso. En effet en tant qu'architecte habituée à travailler sur les volets techniques du projet, j'ai été initiée à la phase de montage avec tout ce qu'elle peut impliquer de méthodologies, stratégies et contraintes relatives aux territoires vulnérables. Avant d'entamer une approche de gestion de risque (naturel et anthropique) dans le projet, il faut tout d'abord gérer les incertitudes et garantir les provisions financières nécessaires et cela dès le départ. C'est ce que dans le monde de la finance on appelle le « risk management ».

L'incertitude sur les objectifs de départ de ces projets et de leur contexte socio-politique, économique et géographique empreints de vulnérabilités est un paramètre à prendre en considération. L'impact de cette incertitude sur l'opération, sa gouvernance, son montage financier et ses échéances peuvent être considérables.

A travers une approche globale d'évaluation des projets sur lesquels j'ai pu participer, j'expose les problématiques relatives aux processus du projet de développement durable tout en remettant en question la notion même du développement durable tel qu'elle est définie sur l'échelle internationale et sa relation avec la croissance économique.